

# MATWIN

MATURATION & ACCELERATING  
TRANSLATION WITH INDUSTRY



## PRESENTATION APPEL À CANDIDATURES

---

PROGRAMME ACCELERATEUR - SOUTIEN À L'INNOVATION EN ONCOLOGIE

# MATWIN

**M**aturation and **A**ccelerating  
**T**ranslation **W**ith **I**ndustry in Oncology

Toutes les infos sur <https://matwin.fr/appele-a-projets-matwin/>

Avec le soutien de :

**AMGEN**

AstraZeneca 

 **Boehringer  
Ingelheim**

 **Bristol Myers Squibb**

**EXACT  
SCIENCES**

**GSK**

**insitro**

 **MSD**

 **Roche**

**sanofi**

 **Pfizer**

 **Pierre Fabre**

 **Takeda**

 **unicancer**

## CONTACT

Avant tout dépôt de candidature, merci de prendre préalablement contact avec l'équipe MATWIN pour en évaluer conjointement la pertinence, en fonction des objectifs recherchés et du degré d'avancement du projet.

Suivant l'origine géographique des projets, la discussion autour de l'intérêt d'une candidature à MATWIN pourra être partagée avec les représentants des structures accompagnantes concernées (cancéropôle, SATT, incubateur, etc.).

 [contact@matwin.fr](mailto:contact@matwin.fr)

 +33 5 35 54 19 36

## CALENDRIER

Dépôt dossier candidature

- *Programme START* 31 oct 2024
- *Programme GROW* 31 janvier 2025

Présentation au Board International MATWIN (si sélectionné) 5 & 6 Mai 2025

## CONTEXTE

Programme national d'accompagnement de la maturation de projets en oncologie, MATWIN s'inscrit dans une démarche d'open-innovation pour développer la recherche translationnelle en cancérologie et accélérer le transfert des innovations vers les patients. Son objectif principal est de fournir des moyens d'évaluer et d'accompagner des projets innovants à potentiel de développement en favorisant des partenariats précoces (industriels, investisseurs) qui les aideront à accélérer leur développement clinique notamment.

S'appuyant sur l'ensemble de l'écosystème d'innovation du territoire (cancéropôles, structures de valorisation, SIRIC, incubateurs, pôles de compétitivité), MATWIN optimise le potentiel de transfert de projets de R&D innovante, au travers d'un processus collaboratif mutualisé entre recherche et industrie. La majorité des grands laboratoires internationaux engagés en oncologie sont à ce jour partenaires du programme MATWIN (Amgen, AstraZeneca, Boehringer Ingelheim, Bristol-Myers Squibb, Exact Sciences, GlaxoSmithKline, Insitro, MSD, Pfizer, Pierre Fabre, Roche, Sanofi, Takeda) afin d'accroître leur propre activité de scouting de projets innovants d'intérêt dans des phases précoces (précliniques/premières phases cliniques). Depuis 2018, le programme est ouvert aux candidats européens (hors France) ayant pour volonté de collaborer avec l'écosystème français, par exemple en créant ou délocalisant une partie des ressources de l'entreprise en France, en recrutant du personnel, en démarrant un essai clinique sur le territoire ou encore en collaborant avec des entreprises ou des équipes académiques françaises. Lors du dépôt de candidature au programme, la collaboration avec la France peut être déjà établie ou prévue.

**PARIS -  
SACLAY  
CANCER  
CLUSTER**  
FRANCE INNOVATION CANCER

Depuis 2023, MATWIN collabore avec le [Paris Saclay Cancer Cluster \(PSCC\)](#)<sup>1</sup> afin d'accroître la valeur ajoutée de l'accompagnement proposé et capitaliser sur les synergies des offres et réseaux de ces deux organisations centrées sur le soutien à l'innovation en oncologie.

## OBJECTIFS

En accompagnant spécifiquement la phase précoce de maturation préclinique en oncologie, MATWIN propose depuis 15 ans un programme construit pour optimiser la structuration industrielle des projets sélectionnés et valoriser le potentiel de développement des projets les plus prometteurs. L'accompagnement proposé permet ainsi de :

- Évaluer des projets à potentiel dans leur phase de découverte/développement préclinique en transformant des résultats scientifiques en actifs attrayants,
- Obtenir des guidelines de validation du plan de développement (positionnement clinique, indications, milestones, etc.)
- Se préparer pour la phase d'investissement en réduisant le risque d'accès au marché
- Optimiser les perspectives de partenariat avec les biotechs / pharma susceptibles de les développer et les investisseurs susceptibles de les financer.

Cette année, le contenu du programme MATWIN est renforcé avec le soutien du PSCC. Le projet pourra bénéficier au cours du programme d'accompagnement de :

- Retour d'expertises de niveau international mêlant les experts de MATWIN et du PSCC ;
- Coaching / mentoring individualisé ;
- Possibilité de rejoindre certains programmes / ateliers proposés par le PSCC : OncoEntrepreneur-OncoNumérique, ateliers « stratégie préclinique », « règlementaire », « dispositifs médicaux »....
- Accès privilégié au comité d'évaluation du PSCC (opportunité d'accès aux expertises, formations, plateformes technologiques, accès aux données / échantillons biologiques, facilitation des essais cliniques, financement, espaces bureaux/labos, etc.)
- Présentation des meilleurs projets à un Board international unique en Europe

## BOARD INTERNATIONAL DE MATWIN

Unique en Europe, le Board International MATWIN réunit une vingtaine de membres de renommée internationale : décideurs internationaux de la R&D Monde Oncologie des laboratoires partenaires du programme et leaders d'opinion académique des plus grands centres européens de recherche en cancérologie. Les représentants de l'industrie sont spécialement détachés par leur groupe pour auditionner les projets, évaluer leur potentiel et labelliser les meilleurs pour de possibles collaborations. La qualité de cette instance reflète la valeur de l'engagement de l'ensemble des partenaires. L'instance est mobilisée une fois par an en France à l'initiative de MATWIN.










Un réseau d'investisseurs (business angels, fonds de capital-risque) gravite également autour de MATWIN pour repérer des projets d'intérêt potentiel et accompagner financièrement leur développement.

Voir les informations sur le panel OUI (Oncology Upward Investment) sur <https://matwin.fr/oui-investment/>

**Chairman :** Fabrice BARLESI**Moderator :** Jean-Yves BONNEFOY **International Industrial Representatives**

 <b>Andy RANKIN</b> Executive Director Oncology Research	 <b>Via VALGE-ARCHER</b> Senior Director, External R&D Scientific & Clin Alliances EU	 <b>James CARMICHAEL</b> VP Integrative Sciences
 <b>Mark PEARSON</b> Dpt Head Cancer Pharmacology & Drug Positioning	 <b>Rick BAEHNER</b> Chief Medical Officer Precision Oncology	 <b>Kenneth HANCE</b> Sr Director & Head Immune Biology, IO & Combinations Research Unit
 <b>Claire BLOOMFIELD</b> Senior Director, Intern. Corporate Development	 <b>Khatereh AHMADI</b> Exe Director, Oncology Search & Evaluation Lead, EU Hub	
 <b>To be announced</b> To be nominated	 <b>Anna KRUCZYNSKI</b> External Science & Innovation Director	
 <b>Valérie MERESSE</b> Global Senior Oncology Clinical Leader (pRED)	 <b>Laurent DEBUSSCHE</b> VP Head Oncology Research Therapeutic Area	 <b>Alexandra HUHALOV</b> Head Oncology Search & Evaluation, CEI

**Academic / Expert - Key Opinion Leaders**

 <b>Arthur BERTELSEN</b> Expert Review Board member	 <b>Jean-Pierre BIZZARI</b> Chairman New Drug Advisory Committee
 <b>Olivier HERMINE</b> Head of Clinical Hematological Department	 <b>Paul MOSS</b> Director of Research, College of Medicine
 <b>Pedro ROMERO</b> Professeur Honoraire of the Faculty of Biology and Medicine UNIL	 <b>Muriel DAHAN</b> Director of Research & Development
 <b>Solange PETERS</b> Head of the Medical Oncology Department CHUV - UNIL	  <b>Jerome MAJOIE</b> CEO

**MODALITÉS DE L'APPEL À CANDIDATURES****CANDIDATER À MATWIN**

Avant tout dépôt de candidature, il est impératif de prendre préalablement contact avec l'équipe MATWIN pour en évaluer conjointement la pertinence, en fonction des objectifs recherchés et du degré d'avancement du projet.

Pour candidater au programme MATWIN, les porteurs de projets disposent de 2 parcours possibles (Programme START sur 6 mois, programme GROW sur 3 mois). Le principe est le suivant : plus la candidature est soumise en amont, plus l'accompagnement de MATWIN est développé. Le [détail des différents parcours d'accompagnement](#) et les dossiers de candidature sont consultables ICI « [Appel à projet MATWIN](#) »

- Programme START (6 mois): candidature possible jusqu'au 31 octobre 2024 au plus tard

Réservé aux équipes académiques ou jeunes startups ayant besoin d'optimiser la robustesse de leur projet et ne disposant que de résultats précliniques avant la tox réglementaire pour les innovations thérapeutiques ou ante validation /marquage CE pour les tests diagnostic/dispositifs médicaux.



- Programme GROW (3 mois): candidature possible jusqu'au 31 janvier 2025 au plus tard

Réservé aux startups disposant de résultats précliniques de tox réglementaire ou d'une première étude clinique (Phase 1) pour les innovations thérapeutiques ou d'un test validé pour les tests diagnostic/dispositifs médicaux.



Le dossier de candidature présente le projet à travers trois chapitres :

- 
- I. Abstract
  - II. Propriété intellectuelle
  - III. Projet scientifique et plan de développement
- 

Tous les experts ayant accès au dossier de candidature (experts, coachs, board members) sont soumis au strict respect de la confidentialité, et signent à ce titre un Engagement de Confidentialité, Non-Divulgateion et Non-Conflict d'Intérêt avec MATWIN.

L'éligibilité et le potentiel d'intérêt du projet sera examiné en première instance par un jury de présélection intervenant régulièrement dans le process MATWIN (pitch de présélection) puis soumis à l'avis des membres du Board international de MATWIN qui seront seuls décisionnaires pour que le projet leur soit présenté *in fine* en fin de programme.

Si le retour des membres du jury de présélection MATWIN est positif, le projet se verra proposer d'intégrer le process d'accompagnement par l'organisation de sessions de coaching individualisées en vue de son éventuelle présentation devant le Board international MATWIN au mois de mai.

#### Peuvent candidater :

- les équipes académiques quelle que soit leur(s) tutelle(s) (universités, CHU, organismes de recherche, CLCC, etc.) et les structures privées (de type start-up exclusivement, mais non filiale d'un grand groupe) ;
- les candidats doivent être domiciliés sur le territoire français ou européen (Suisse, UK, Norvège compris). Pour être éligible à l'accompagnement de MATWIN, les candidats européens doivent expliquer comment ils entendent collaborer avec l'écosystème français.

**Critères d'éligibilité pour pouvoir intégrer le programme MATWIN :**

- projet de R&D innovante compétitive et non une offre de services (type prestations CRO)
- originalité et caractère innovant de la cible ou du mécanisme d'action pour un produit / originalité du marqueur/biomarqueur et de l'approche technologique (IA compris) pour un test de diagnostic
- degré de maturité : en fonction du programme choisi, le projet doit être suffisamment avancé et présenter les premiers résultats scientifiques attendus de démonstration d'efficacité du produit ou du test de diagnostic
- solidité de la propriété intellectuelle (demande de brevet déposée a minima). Une innovation hors brevet peut toutefois être éligible si la question de la protection des résultats est à l'étude.

**PITCH DE PRE-SELECTION (NOV 2024 OU MARS 2025)**

Une fois réceptionnées, toutes les candidatures feront l'objet d'une validation interne après discussion avec les porteurs de projet pour vérifier leur éligibilité d'accès au programme.

Les candidatures éligibles présenteront leur projet à un jury de présélection pluridisciplinaire composé d'une douzaine d'experts (industriels, académiques et investisseurs) membres des réseaux de MATWIN et du PSCC.

Pour le programme START, le pitch de présélection aura lieu en novembre (soit en présentiel sur Paris, soit en visio) dans un format court : présentation 8-10 min suivi d'une discussion de 10 min max avec les membres du jury.

Chaque candidat recevra un rapport écrit établi par l'ensemble des membres du jury de présélection résumant les forces et faiblesses du projet.

Les projets pré-sélectionnés par le jury d'experts bénéficieront d'une première session de coaching (janvier). Si éligibles pour la suite du process, ils verront leur dossier de candidature transmis aux membres du Board international de MATWIN qui décideront seuls quels projets leur seront présentés en fin programme au mois de mai.

Pour le programme GROW (3 mois), les candidats sélectionnés sur avis du Board MATWIN intégreront le programme à partir de la session 2 de coaching (voir ci-après).

Estimation volume :

- ± 25 candidatures reçues chaque année (Project Application Form)
- ± 15 projets sélectionnés à l'issue de la session Pitch (novembre/mars)
- ± 10 projets sélectionnés par le Board MATWIN pour bénéficier du coaching MATWIN

**SESSIONS COACHING ET MENTORING (MARS-AVRIL 2025)**

Deux sessions de travail seront organisées pour optimiser la structuration et l'orientation industrielle des projets (travail sur le fond) et leur présentation (travail sur la forme). Les structures de valorisation sont fortement incitées à y participer au côté du porteur de projet afin de bénéficier des retours et de la valeur ajoutée générée pour le développement du projet.

Dans le cas d'une candidature au programme GROW, le candidat aura accès à une seule session de coaching (session 2) et à la session de mentoring.

**Sessions de coaching (OBLIGATOIRE pour les porteurs de projet sélectionnés par le jury de présélection) :****• session 1 : revue plan développement (jan-fev 2025)**

Animée par des consultants, experts en R&D, membres des réseaux de MATWIN et du PSCC, cette première session de travail permet d'optimiser la structuration du projet et son orientation industrielle. Elle s'inscrit dans une politique d'accompagnement des porteurs de projets dans leur démarche de valorisation et conduit

souvent à une réorganisation / restructuration du projet. A l'issue de la session, les candidats reçoivent une synthèse écrite de recommandations formulées par les coachs intervenants.

Si éligible à poursuivre le process d'accompagnement, le projet verra son dossier de candidature transmis aux membres du Board international de MATWIN qui décideront seuls quels projets leur seront présentés en fin programme au mois de mai.

- **session 2 : training à la soutenance devant le Board si sélectionné par le board (avril 2025)**

Les consultants préparent les candidats à leur audition devant le Board International. Ils apportent leur expertise pour optimiser la présentation du projet. Répétition générale avant le Board MATWIN, cette session se fait en condition réelle, 20 min de présentation en anglais + session de questions / réponses. Elle permet de vérifier que les recommandations de la session précédente ont bien été intégrées.

### Sessions de mentoring Board :

Chaque projet sélectionné pour être auditionné par les membres [Board International MATWIN](#) se verra attribuer un ou deux mentors, membre du board et disposera de l'opportunité d'échanger pendant une heure en visio avec son mentor avant son audition en mai afin de préparer au mieux sa présentation et voir quels sont les points d'attention des industriels sur le projet.

A l'issue du coaching, les projets non retenus pour être auditionnés par le Board MATWIN feront partie de la liste préférentielle des 10 candidats qui pourront présenter leur projet durant la session QUICK PITCH de la convention partnering MEET2WIN, organisée conjointement à la réunion du Board international (mai 2025).

## PRÉSENTATION DEVANT LE BOARD (MAI 2025)

Les candidats sélectionnés par le Board à la suite des phases de coaching présentent leur projet devant le [Board International MATWIN](#).

De plus, chaque année le Board participe à la session QUICK PITCH de MEET2WIN et se réserve le droit de retenir 1 à 2 projets complémentaires pour une présentation plus approfondie du projet le jour même.

A l'issue du Board MATWIN, une synthèse écrite des principales recommandations du Board est envoyée aux candidats ainsi que le retour de chacun des membres du Board sur chacun des projets. Le feedback de ce comité unique représente une plus-value hautement significative pour le développement du projet. Dans le cas des équipes académiques, les retours du Board MATWIN servent souvent d'arguments pouvant légitimer la prise de décision d'investissement de structures d'accompagnement type (SATT, SIRIC, Cancéropôles, etc.). Le PSCC regardera avec attention les projets labellisés par le Board MATWIN pour un éventuel accompagnement.

## FOIRE AUX QUESTIONS

### PROGRAMME MATWIN

#### À qui est destiné ce programme ?

Ce programme est ouvert à tout porteur de projet ayant identifié une innovation en oncologie pouvant avoir un bénéfice prédictif, diagnostique ou thérapeutique pour des patients. Cette innovation, idéalement brevetée (demande déposée), doit présenter un fort potentiel de développement industriel. Les porteurs de projet peuvent être issus d'une structure publique ou d'une structure privée de type start-up (exclusivement, mais non rattachée à un grand groupe). Académiques, entrepreneurs souhaitant développer une innovation au travers d'une start-up nouvellement créée ou en cours de création peuvent aussi déposer une candidature.

#### Une start-up peut-elle candidater ?

Oui, une structure privée de type start-up, ou micro-entreprise peut candidater. Par start-up est entendu – *critères indicatifs* : (i) entreprise en cours de création ou de création récente < 10 ans ; (ii) effectif réduit ; (iii) entreprise non rattachée à un grand groupe.

### **Un candidat non français peut-il candidater ?**

Oui, les candidats (académique ou start-up) domiciliés sur le territoire européen (Suisse, UK et Norvège compris) peuvent aussi candidater et bénéficier d'un accompagnement dans la mesure où ils peuvent expliquer dans quelle mesure ils entendent collaborer avec l'écosystème français (recrutement de personnel en France, essai clinique dans un centre français, collaboration avec des équipes ou entreprises françaises, etc.)

## **FINALITÉS DE MATWIN**

### **Qu'attendre de MATWIN ?**

Les chercheurs académiques, ou les jeunes entreprises qui souhaitent voir leurs travaux valorisés et développés trouveront dans MATWIN les moyens d'accroître le potentiel de transfert de leur projet au regard des attentes des partenaires susceptibles d'aider à leur développement (industriels, investisseurs). Tous les projets bénéficient de recommandations d'experts académiques et industriels internationaux de haute valeur ajoutée qui renforceront leur attractivité quelle que soit l'issue du process MATWIN.

### **MATWIN a-t-il des fonds à distribuer aux projets ?**

A l'heure actuelle, MATWIN ne dispose pas de fonds propres pour financer les projets labellisés.

La présence d'investisseurs partenaires dans le réseau MATWIN (business angels, VC, etc.) et le partenariat avec le PSCC permet néanmoins d'offrir de possibles perspectives de financement aux projets présentant un fort potentiel. Les structures d'accompagnement qui suivent les projets (cancéropôles, SIRIC, SATT, etc.) bénéficient également au travers de MATWIN, d'arguments pouvant légitimer la prise de décision d'investissement autour des projets et peuvent ainsi offrir des relais de financement pour soutenir la maturation des projets suscitant l'intérêt des industriels.

## **PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE**

### **La Propriété Intellectuelle, quels prérequis ?**

Idéalement, la propriété intellectuelle sera déjà assurée au moment du dépôt du dossier de candidature. Mais l'expertise de projet reste toutefois possible en dehors de toute protection puisque les experts sont engagés via un accord de confidentialité et non conflit d'intérêt. La solidité de la propriété intellectuelle reste toutefois un élément fort d'appréciation de la valeur de l'innovation (ainsi que la liberté d'exploitation de la PI concernée).

### **En cas d'intérêt industriel sur un projet, que se passe-t-il ?**

Les discussions autour d'un éventuel accord de partenariat avec un partenaire industriel (issu ou non du programme) ou investisseur sont opérées soit directement par la start-up concernée soit par la structure de la valorisation mandatée (si applicable). Si l'intérêt vient d'un partenaire de MATWIN, le premier contact sera fait par l'intermédiation de MATWIN puis les Parties discuteront librement entre eux.

Dans les deux cas, MATWIN n'est pas impliqué dans la négociation des contrats de licence ou de partenariat, mais demande à être tenu informé des discussions en cours et de leur aboutissement, et associé a minima en termes de communication (Cf. conditions stipulées dans la [Charte annexée au dossier de candidature](#)).

## **CONFIDENTIALITÉ**

### **Confidentialité des données échangées ?**

Tous les membres des instances, experts / coachs / membres du Board amenés à prendre connaissance des dossiers sont soumis au strict respect de la confidentialité, et signent à ce titre un Engagement Personnel de Confidentialité, Non-Divulgaration et Non-Conflit d'Intérêt avec MATWIN. Par conséquent, il est impérativement demandé aux porteurs de projets de jouer la carte de la transparence pour communiquer l'ensemble des données scientifiques d'intérêt et de propriété intellectuelle associées au projet.

## **COUT DE L'ACCOMPAGNEMENT**

### **Quel est le coût de l'accompagnement proposé par MATWIN ?**



A ce jour, l'ensemble des activités de MATWIN (expertise, coaching, mise en relation réseau) repose en grande majorité sur le financement des partenaires industriels qui soutiennent l'initiative MATWIN.

Les modalités financières associées au soutien proposé par MATWIN sont décrites dans une Charte intégrant l'ensemble des droits et devoirs de MATWIN et du candidat consultable ICI : <https://matwin.fr/appele-a-projets-matwin/>

Pour accéder au programme, les candidats (académique ou start-up) s'engagent à payer une somme forfaitaire de 1.000€ HT (programme START ou GROW) si et seulement si leur candidature est présélectionnée par le jury de présélection (START) ou par le board (GROW).

La rémunération de MATWIN est ensuite basée sur le principe de success-fees. Les candidats (et leur structure de valorisation mandataire si applicable) s'engagent, uniquement dans le cas de revenus financiers générés à l'issue de leur accompagnement, à :

- rembourser MATWIN des frais d'accompagnement mis en œuvre au travers du programme de soutien (Cf. signature contrat collaboration, codéveloppement, licence d'exploitation commerciale, vente brevet, levée de fonds start-up, etc.).
- intéresser financièrement MATWIN sur les revenus générés sous forme forfaitaire et ce uniquement dans le cas d'une collaboration résultant d'une action directe de MATWIN (Cf. [Charte](#))

Les 1.000€ HT de droit d'accès au programme seront déduits des success fees attendus en cas de succès.

Une fois le projet présélectionné, l'ensemble des modalités décrites dans la [Charte](#) seront intégrées dans un contrat signé entre le candidat (ou sa structure de valorisation mandataire si applicable) et MATWIN.